

工 作 动 态

2017—9（总第 44 期）

上海市浙江商会秘书处 2017 年 6 月 15 日

■ 重要信息 ■

▲ 6 月 12 日下午，上海市浙江商会监事会第五次会议在外滩金融中心复星集团召开。浙江省驻沪办副主任**徐建刚**等领导，商会监事长**应裕乔**、副监事长**王忠芳**及全体监事，会长单位复星集团高级副总裁**李海峰**，商会党委副书记、秘书长**吴仲春**，常务副秘书长**陈丽群**及副秘书长等出席。**吴仲春**汇报了商会 2017 年工作计划、财务预算及近期工作，监事会听取汇报并提出了相关建议。**王忠芳**指出，要加强商会与地市（区县）商会的联动与分工协助，对商会牵头组织的浙江省在沪商会秘书长联席会议给予肯定。**应裕乔**就商会筹建金融委员会、浙商商学院等工作提出建议，指出要利用商会资源平台优势，帮助浙商企业转型升级；监事会将加大对会员入会审核及会费收缴的监督与管理。**徐建刚**对商会工作提出五点建议：一是积极落实“浙商回归”工作；二是加强政策法规研究学习；三是制度建设；四是加强学习；五是宣传健康生活的理念。

▲ 6 月 13 日，陕西省秦商联合会会长**刘阿津**一行来访并座谈交

流。陕西省驻沪办副主任**韦军利**，上海市陕西商会秘书长**薛新明**等陪同来访；浙江省驻沪办副主任**徐建刚**，商会党委副书记、秘书长**吴仲春**，常务副秘书长**陈丽群**等接待并座谈。**刘阿津**介绍秦商联合会发展情况，表示希望与浙商建立长期友好合作关系，并邀请商会参加第八届世界秦商大会。**吴仲春**介绍商会成立 30 周年大会暨世界浙商上海论坛相关情况，分享商会工作成果，并表示将紧抓“一带一路”战略发展机遇，积极搭建双边互动交流平台，致力于推动浙陕两地建设发展。**韦军利**表示，陕西省驻沪办将紧密依托上海、服务陕西，并希望与浙江省驻沪办、商会多互动交流，加强学习联系。**徐建刚**表示，千年秦商文化值得浙商借鉴学习，双方应加强对接互访，拓宽思路眼界，结合“一带一路”政策，挖掘秦陕商机，积极做好浙商品牌建设，推动浙商文化交流传播。

■ 商会动态 ■

▲ 6 月 1 日至 6 月 5 日，商会跑团赴日参加第 37 回北海道千岁 JAL 国际马拉松比赛。商会副会长、“羚跑俱乐部”团长**吴建光**和商会副会长、女企业家联谊会联席会长、“HOT”跑团副团长**吴苏连**带队。活动由**吴建光**和商会执行副会长、女企业家联谊会轮值会长、“HOT”跑团团长**吴云**共同发起。这是“羚跑俱乐部”首次参与国际比赛，共 20 位选手参赛。**吴苏连**表示为参与国际比赛感到光荣和自豪，希望能为集体贡献更多力量，并呼吁更多浙商加入。**吴建光**祝贺大家取得好成绩，并表示希望带动更多跑者加入，使跑团更具活力、凝聚力。

▲ 6 月 1 日，嘉善县委常委、组织部长**沈伟强**，嘉兴市驻上海联络处嘉善工作部部长**张永明**一行赴商会走访调研。商会党委副书记、

秘书长**吴仲春**，副秘书长**顾国强**等接待并座谈，共商双方联动推进嘉善发展等事宜。**吴仲春**表示，商会与嘉善长期以来保持着良好的合作关系，希望今后双方能继续通过医疗、教育和产业的多种资源梯度合作，有力推动嘉善的新一轮发展。**沈伟强**表示，嘉善将进一步积极打造广大英才创新创业的大舞台，加快推进示范点建设、加快推进接轨上海，期望和商会继续加强联系，增进合作，实现互利共赢。

▲ 6月2日，中国（浙江）自贸试验区普陀综合事务局局长**孙燕芬**一行赴商会走访调研。事务局副局长**杨宏辉**陪同走访，商会副秘书长**顾国强**热情接待并座谈。双方表示希望共同促进互动交流、推动两边发展。**孙燕芬**表示，舟山一直在学习上海自贸试验区的经验，下一步将继续就推动大宗商品贸易自由化、提升大宗商品全球配置能力进行探索。**顾国强**表示，期待自贸区进一步改革优化，未来商会将与舟山密切互动交流，对接各项要素资源和服务资源，打造具有特色的产融结合平台。

▲ 6月7日，商会副秘书长**赵思宇**一行拜访捷克驻上海总领馆。此行深入交流了浙商在捷克的投资情况以及双方未来合作的机遇。**赵思宇**简述商会情况，重点介绍商会在企业国际化发展中担任的角色和所做的努力，并表示期待未来合作为双方企业乃至国家创造更大的价值。总领事馆总领事**理查德·卡尔帕奇（Richard Krpac）**表示捷克欢迎更多的浙商前去旅游、考察和投资，希望双方共同努力，更好地发挥商贸和文化交流的桥梁纽带作用。

▲ 6月7日，青联青企协组织赴八号桥艺术空间——1908粮仓交流学习。商会副秘书长、青联执行秘书长、青企协秘书长**段寅燕**带队，青联副主席、青企协副会长**鲍颖**热情接待。八号桥文化产业投资市场拓展部总经理**鲍曦**详细介绍八号桥和1908粮仓。**段寅燕**提出，

“两青”活动可以和八号桥展开合作，借助相互资源，合作共赢。双方就近期活动进行初步商议和规划。

▲ 6月8日，上海金华商会秘书长陈志强一行来访。商会党委副书记、秘书长吴仲春，副秘书长张靖等热情接待并座谈。张靖介绍近年来商会联系各地市、区县商会所取得的成果。陈志强介绍上海金华商会情况，并表示希望依托省商会的资源优势，多学习、多交流，带动协同发展。吴仲春指出地市商会工作重点，并表示各地市区县商会应努力发挥“浙商一家亲”的亲情纽带作用，加强联动、优势互补，共同服务好广大在沪浙商。

▲ 6月11日，《浙江日报》省党代会特刊专题报道了商会组织实施浙商回归工作。文中提到的重点项目——富阳复城国际、浙商成长基金、杭绍台铁路PPP项目、千峡湖度假区都是由复星集团、万丰奥特、富春控股、美特斯邦威和鹿鸣谷集团等会长单位牵头发起的。自2012年浙江省委、省政府启动实施“浙商回归”工作以来，商会将“反哺浙江，引导和组织浙商回乡投资”列为每年的核心工作，成立了回乡投资委员会，创造了浙商回归中的多项“首个”，为商会回归起到了模范带头作用。

▲ 6月13日，商会党委副书记、秘书长吴仲春一行走访副会长单位爱登堡电梯。商会副秘书长张靖、顾国强等陪同走访，副会长、北仑商会会长李绥热情接待并座谈。吴仲春介绍商会近阶段工作情况，重点提及金融委员会和品牌委员会相关筹建工作，并详细询问爱登堡的企业发展状况和诉求。李绥详细介绍企业情况，并表示希望浙江省各地市、区县商会应在省商会的牵头下，整合资源，继续加强沟通联系。

▲ 6月15日，商会走进杉杉集团，就其国际化发展情况以及商

会国际化平台建设等事宜作深入探讨。商会副秘书长赵思宇详细介绍了商会国际化的思路和步伐，询问了解杉杉国际化发展现状和发展方向，表示希望能依托杉杉等企业，帮助更多会员企业实现成功转型。青企协轮值会长、青联副主席郑驹分享了杉杉国际化经验和布局，对商会国际化发展的定位和举措表示肯定，并希望在商会国际化平台上与其它企业“深度交流、共同发展”。

■ 会员扫描 ■

▲ 5月25日至6月5日，由中国艺术研究院主办，刚泰集团承办的“余秋雨翰墨展”在中国美术馆成功举办。中国艺术研究院院长连辑出席开幕式，全国政协副主席、中国宋庆龄基金会主席王家瑞，中国文联主席、中国作家协会主席铁凝，中国美协副主席、中国美术馆馆长吴为山，全国政协常委、著名作家冯骥才，全国政协常委、凤凰卫视董事局主席、行政总裁刘长乐等出席活动并致辞。6月3日，“余秋雨翰墨展‘刚泰日’主题活动暨答谢宴”在北京举办。著名文化学者、作家余秋雨出席并现场签书，并与商会执行副会长徐建刚分别致答谢辞。

▲ 6月1日，海南矿业发布了与复星集团签订投资合作协议暨关联交易的公告。公告显示，复星集团、海南矿业，联合招金矿业，以8.87亿美元（约合人民币60.32亿元）的价格共同认购俄罗斯最大黄金生产商Polyus公司（极地黄金公司）10%的股权。本次合作满足国内市场的需要，增加国家黄金战略储备。

▲ 6月1日，为期5天的2017北京国际服务贸易交易会顺利落下帷幕。国家邮政局局长马军胜，国家邮政局副局长王梅、刘君，中

国快递协会会长**高宏峰**等领导莅临商会执行副会长单位圆通速递展台视察指导工作。5月29日，在服务示范案例颁奖仪式上，圆通速递“全球包裹联盟”获最具国际化战略服务示范案例奖，成为唯一一家获评此奖的快递企业。

▲ 6月5日至6日，全国政协副主席**陈元**率全国政协“营改增执行情况和改进建议”专题组赴上海调研。调研组一行参访中国电信上海分公司并座谈。调研组成员、全国政协委员、商会执行副会长**周桐宇**就“营改增”的落实与改进提出建议：政府相关职能部门应进一步颁布实施细则，完善营改增操作指引；企业要根据自身实际情况认真梳理，抓住重点环节，一件一件抓落实。

▲ 6月6日，第八届清洁能源部长级会议和第二届“创新使命”部长级会议在北京国家会议中心召开。商会常务理事单位上海三思是唯一一家连续两届受邀参展的国内LED企业，携城市清洁能源集成解决方案亮相清洁能源创新技术展，并受到央视新闻重点报道。

▲ 6月7日，未来域「一起未来 青年+」全球战略发布会在上海凯宾斯基大酒店举办。商会执行副会长、女企业家联谊会会长**周晓光**，青年企业家协会常务副会长**虞江波**，万通集团创始人**冯仑**等出席。**虞江波**宣布新光集团以2亿元融资金额入股未来域，共同致力打造城市物联网下的青年智慧城市。“开启青年智慧城市”环节，**周晓光**、**虞江波**以及来自苏宁B2B总部、蜜蜂科技、嘉鸿集团等企业代表上台见证。

▲ 6月7日，商会常务理事单位沃尔得教育集团新三板挂牌上市新闻发布会举行。发布会以“融心、融力、融爱”为主题。商会党委副书记、秘书长**吴仲春**，商会副会长、北仑商会会长**李绥**，商会常务副秘书长**陈丽群**等应邀出席。商会常务理事**胡洪军**介绍集团概况。会

上沃尔得教育与兴业银行、交通大学继续教育学院、砾阳软件公司、武汉锦绣长江实业集团签订合作协议。

▲ 6月10日，“渐入佳境”中国当代书画名家精品邀请展开幕。活动在商会副会长单位中国金融信息中心举办。中国作协原党组书记、原上海市委宣传部部长**金炳华**，原上海市交通银行行长**康定选**等领导出席。商会副会长**叶国标**表示，中国金融信息中心作为新华社和上海市政府战略合作的平台，致力于文化陆家嘴的建设。本次展览作品来自上海新文人画派杰出代表及历届中国美术家协会及中国书法家协会主席、副主席等共计约240名国画家和书法家。

▲ 6月12日上午，商会党委书记**陈爱莲**参加浙江省第十四次党代会开幕式。陈爱莲已连续四届光荣当选为省代表履职尽责。会上，**车俊**作题为《坚定不移沿着“八八战略”指引的路子走下去 高水平谱写实现“两个一百年”奋斗目标的浙江篇章》的报告。陈爱莲围绕《党代会报告》中提出的“着力推进经济转型升级，全面振兴实体经济，保护企业家精神”作现场发言，并就传统产业、新兴产业、国际并购的转型升级，重视企业家精神的弘扬保护、科技人才引进培养等方面提出感受和建议。

▲ 6月13日，上海市交通委员会向“大众出行”正式颁发了《网络预约出租汽车经营许可证》。这是上海地区发出的首张网约车经营许可证，可在全国范围通用。上海大众出行信息技术股份有限公司由商会执行副会长单位大众交通与上海大众公用事业集团、上海大众企业管理有限公司共同出资发起设立，是国内首家由出租车企业打造的移动互联网打车平台。

▲ 6月13日上午，青企协常务理事、致达智能公司董事长**严文统**当选上海市青年企业家协会副会长。当天，上海市青年企业家协会

七届八次理事会于上海青年管理干部学院顺利召开。团市委副书记、市青联主席**王宇**等领导，商会执行副会长、女企业家联谊会联席会长、市青年企业家协会会长**周桐宇**等出席。会议审议通过了《上海市青年企业家协会新增补副会长人选名单》，**严文统**当选上海市青年企业家协会副会长。

▲ 6月14日晚，复星集团董事长**郭广昌**在北京会晤卢森堡首相**贝泰尔**。双方就复星在卢森堡、欧盟以及全球的产业布局进行了深入交流。**郭广昌**表示，复星集团未来将加大在卢森堡的业务拓展，同时也引导更多在欧洲有投资需求的中国企业落户卢森堡，为促进中卢乃至中欧的多领域合作发挥建设性作用，希望卢森堡政府提供更多的支持和帮助。**贝泰尔**表示卢森堡将充分利用其人民币离岸中心的优势，为中欧在产业、金融、数字经济以及基础设施领域的合作，提供更多便利与支持。

▲ 6月14日，商会副会长单位**星月投资与平安不动产**签署战略合作协议。副会长**吕彪**出席。双方合作内容涵盖产融结合、产业招商、园区运营、拟设立城市改造基金等诸多领域，将共同打造出更全面更优化的产业园区与产业新城项目。

▲ 6月15日下午，万丰奥特董事局主席**陈爱莲**与德国前总统**克里斯蒂安·武尔夫**进行会晤。双方就全球制造业发展趋势和机遇等内容交换了意见。**陈爱莲**介绍了万丰集团的产业特色及国际化布局，特别在先进制造业方面，积极践行中国制造2025，加快建设智慧工厂转型升级。德国前总统、全球中小企业联盟全球主席**武尔夫**盛赞万丰集团深耕制造业20年来取得的成就，并盛情邀请**陈爱莲**参加“2018世界制造业大会”，共同探讨制造业的变革、机遇及挑战，为全球制造业的未来发展提供前瞻性的思想及解决方案。

▲ 6 月，全国人大常委会执法检查组在上海开展固体废物污染环境防治法执法检查。7 日下午，全国人大代表、商会轮值会长王均金在参加执法检查时表示，对生活垃圾分类来说，一定要做到“要我分”变成“我要分”。四天的执法检查中，王均金代表所在的检查组听取了上海市委、市政府对于《固废法》在上海总体实施情况汇报，对上海固废的接受、贮存、处置等情况开展检查，并调研了黄浦江两岸公共空间贯通开放情况。

▲ 近日，商会执行副会长单位凯泉泵业荣获“荣格技术创新奖”。该奖项由荣格工业传媒及旗下《世界泵业—中国版》杂志共同举办，已成为中国最具专业性和影响力的行业评选平台。

▲ 近日，商会常务理事单位欧普照明与蓝天救援队、蓝蝶救援队等专业机构深入合作，赶赴斯里兰卡开展抗洪救灾工作。斯里兰卡中部和南部地区因连日暴雨，引发洪水及山体滑坡等自然灾害。欧普照明同斯里兰卡经销商 HAYLEYS 于第一时间赶赴灾区，提供救援物资、人员搜救、灾后重建及医疗救助服务，驻斯员工协调当地政府灾难管理中心和部队，为斯里兰卡受灾民众带去希望和勇气。

■ 其他商会动态 ■

▲ 6 月 5 日，临海市委副书记、市长梅式苗，市委常委、统战部部长卢才超一行调研上海临海商会。上海市浙江商会执行副会长、上海临海商会会长朱永兴，副会长、上海临海商会执行会长金一鸣，以及 30 多位临海商会副会长以上代表、青联代表和在沪金融人士代表参加座谈。卢才超指出商会要规范发展、创新争优，立标杆、树典型，打造一流的国际性商会。金一鸣介绍商会情况，并表示将继续做

好服务，抱团驱动，全力服务会员企业，推动回乡投资建设。朱永兴介绍商会工作，汇报华辰隆德丰企业集团业务情况，以及回乡投资养老大健康项目，并表示希望有更多的企业支持参与回乡建设。梅式苗肯定了商会取得的各项成绩，并提出要传承发展、回顾家乡、凝心聚力，树立商会名片，作为家乡推介展示的窗口。

■ 参考信息 ■

▲ 郭广昌：复星集团未来十年战略

6月6日，复星国际上市十周年暨复星集团创立25周年庆典上，商会会长、复星董事长郭广昌对复星国际上市十年来的战略做了回顾，同时也首度完整披露了复星未来十年的整体战略。

以下是郭广昌发言的文字记录：

复星集团财务状况非常良性

我们一直认为，真正相信的东西，才是最有力的。所以复星做自己的战略规划的时候，一直把自己的逻辑想得比较清楚。因为只有逻辑想清楚了，我们自己真正相信了，执行了，才会有力，同时也会得到投资者和各方面的认可。十年前，复星国际在香港上市。应该说我们有两个很重要的战略，这十年来，我们一直在执行。

一是“中国动力嫁接全球资源”。我们植根于中国，开始了所谓的反向全球化。复星这个战略经过这十年实践，应该说是成功的，我们打造了一个植根于中国的全球化布局。我们在欧洲、美国、印度都有一些比较好的企业。尤其重要的是，我们又提出了一个 global 的概念，我们的全球化，不是说一定要中国企业去收购，从中国派人去管理。我们更多的是在当地最好的企业，有一个全球化的团队来运作、

管理。同时，我们也在全球收购、控股了很多在当地很有影响力的企业，比如日本的 IDERA，伦敦的 Resolution，等等。在这两种战略的指导下，复星的全球化是走得比较顺的。

第二，我们非常相信的一个战略，就是“保险+投资”两轮驱动。这并不是说我们一定要通过保险资金来做投资。巴菲特“保险+投资”两轮驱动后面的逻辑是什么呢？**是你要在资金来源和你的投资之间，找到一种协同。**因为我们坚持价值投资，所以我们要找到长期的资金来源。所以对巴菲特来说，他的保险和长期投资理念是相匹配的。

复星说要学习两轮驱动，其实我们强调的是，**我们的资金来源和复星的产业情怀，和我们的投资，要相互协同。**所以这十年以来，我们坚定不移地投资保险公司，打造、加强保险。保险本身是我们一个很好的价值来源，同时又是复星投资的很好的资金来源。更重要的是，复星在香港上市，在香港和海外融资。同时我们加强在国内的长期资金来源，包括上市，也包括发债、更多的资金来源。

太容易赚的钱不要赚，不该赚的钱不要赚

这十年同时我们在做一个什么事呢。复星不仅仅是一个投资企业，我们是有产业情怀和产业理想的。复星不仅有房地产开发的功能，我们要打造蜂巢城市，我们希望地产跟产业要相结合。这两条线不断发展的过程中，我们越来越觉得复星不是一个投资企业，不仅仅是一个有投资基因的企业，也不仅仅是一个有房地产基因的企业。复星到底要做什么？我们在不断摸索中，现在定下来了发展战略，围绕着几个核心词，我再强调一下。

第一，紧紧围绕产业。复星是有产业情怀的，复星是要做产业的。我们要做的事情，不仅仅是投资，投资是我们的一个方式、方法，投资的目的，是更好地服务于客户，是找到更多的资源服务于客户。我

们要有产业的高度和深度，我们追求技术的高度。所以我们看到了复宏汉霖，希望能占领全世界最高的医疗技术高地，Fintech 技术高地。我们不仅仅要投资，复星还要有技术情怀，一定要在技术研发上敢于投入。我们不仅仅说今年赚多少钱，更重要的是在哪些技术领域能占领制高点。复星要做到用技术引领复星的发展，用产业引领复星的发展。我们不是仅仅做一个投资型企业，这是复星董事会和全球合伙人再三考虑的结果。

第二，紧紧围绕家庭。为什么是家庭？大家认真想一下，就会越来越清楚感觉到，我们从 C 端，就是 consumer 的消费，好像是个体行为，其实背后都是一个家庭行为。一张保单牵涉到的是全家，尤其是健康险。一次旅游，牵涉到的是全家。为什么地中海俱乐部深深打动了我？因为我儿子喜欢，我小孩喜欢；我小孩喜欢，我老婆喜欢；我老婆喜欢，我就没什么不喜欢的了。就是这么一个逻辑，它背后都是一个家庭。所以家庭是多么重要！早上我们全球合伙人开会的时候，大家说现在最愿意花钱的，排序，小孩放在第一，小女儿放在第一，然后是妇女，然后再是狗，最后是男人，基本就是这样一个逻辑。所以背后都是家庭。

所以复星要做的，是要融通所有的资源，要做家庭的服务，要把家庭作为一个大的 C 端。比如我买衣服，事实上做决定的是我老婆。这就是家庭消费，尤其在中国特别明显。所以我们要围绕家庭的“健康、快乐、富足”，作为复星的重点投入方向，紧紧围绕这个来做。在这一点上，我们的战略已经非常明确了。未来十年，我们就紧紧围绕这个来做。那我们怎样抓住家庭？怎样通过细分领域，把一个个家庭变成我们的客户，把它打通？我们要一个个形成闭环，要触达 C 端。我们有母婴，有宝宝树，但还不够。老年家庭怎么介入，健康家庭怎

么介入，或者说慢性病病人家庭怎么介入，怎么找到入口，怎么解决他的痛点，等等，我们有大量的事情要做。我们在未来十年，有巨大的成长空间。

第三，我们紧紧围绕着一个战略，就是 C2M。C2M 很简单，第一，C 端，就是家庭端。怎样通过宝宝树、微医网、亲宝宝、旅游，通过一个个 to C 端的触达点，把更多的家庭粘在一起。第二，制造端。现在大量平台已经出来了，微信最大，电子商务有淘宝。但在 M 端真正有产品力的，不是太多，而是太少。在旅游这一块，全世界旅游我都看过了，在香港有那么多五星级宾馆，大家住的时候，考虑过一定要住四星吗？考虑过一定要住万豪吗？还不是说我住哪里方便就行了。他们没有产品力。全世界只有两个品牌在旅游上是大家带着目的要去的，现在都跟复星有关，一个是地中海俱乐部，一个是亚特兰蒂斯。这就是产品力。所以我们要做有产品力的东西，我们要把 C 端和 M 端打通。为什么红领那么重要？是红领给了我一个概念，C2M 应该怎么建立起来，应该怎样在生产链这头柔性化制造。在生产链柔性化制造的同时，供应链端应该怎么加以改造？现在它不叫红领了，叫酷特。

在 C2M 打通的时候，一定要有产业理想，产业情怀。红领、宝宝树他们给我最深的感受，他们用了八年十年的时间，认定一个方向去做。如果没有对产业的深刻理解，没有情怀，是做不出来的。就象随随便便一天内把几辆车一放，就觉得一个商业模式就实现了？这么容易的东西谁不会做？只有那种能认定一个方向的人才能做成功。所以我们做事情，要有情怀，要有坚持，要有纪律，要有克制。为什么这么说？太容易赚的钱不要赚，不该赚的钱不要赚。这一点王怀南给我的印象特别深，不要把每一分钱都赚了，把不该赚的钱都赚了，这是

不好的。未来是一个品牌的时代，是一个信誉的时代，是一个信息泛滥的时代，信息泛滥之后，真正的信任和信息的高质量，会越来越彰显出价值。这就是宝宝树的价值。因为信任，母婴愿意跟你搭在一起。就是我们要坚持的，在 C2M 的打通上，我们要坚持产业精神，坚持情怀，坚持技术投入，坚持长期的、一步步的改善。

只有允许竞争，整个生态系统才是健康的

最后我们说**要形成生态系统，要有闭环**。说生态系统、闭环的时候，首先，不仅仅是酷特说要有闭环，说 C2M，C2M 战略应该贯彻到复星集团的所有战略、所有产品里。我们母婴要形成 C2M 闭环；大健康从保险到医疗到健康服务，要形成闭环；我们旅游要形成闭环，亚特兰蒂斯、地中海俱乐部到 JoyView，到 Mini Club，到 C 端的 Thomas Cook，要形成自己的闭环。但我们说闭环的时候，强调的是生态系统。我们说闭环的时候，不要以为我们是封闭的，我们强调的是为客户提供一个闭环的服务能力，闭环的服务场景，我们是这种能力和场景的提供者，产品的提供者。但这个产品不是封闭的，**我们整个生态系统里应该允许竞争，允许体系里面和外面的竞争。只有允许竞争，整个生态系统才是健康的。**一旦系统封闭，会带来什么？整个生态系统里有个大哥，别的都是围绕这个大哥偷里面的营养。我们的生态系统之间应该是相互赋能的，相互支持的。所以闭环是指能力，并不是指把它封闭掉，不允许别人进来。**我们要形成一个个闭环的、良性竞争的生态系统。**这是我们后面要去做。

围绕这样一个大战略，我们要加大对技术的投入，包括对移动互联网的投入。我们要把所有客户打造在 One Fosun 平台里面，我们要把所有的这些家庭客户最后所有的数据、交易、信息流、物流，都在一个平台里加以实现。我们这个平台未来是复星的基础，是复星最有

价值的地方。因为这个平台在建立过程中，我们要强调对所有投资企业、生态系统里的企业的深度赋能。我们要对他们加以深度赋能支持，在产业方面加以支持，在移动互联网管理上加以支持，在人才上加以支持。这种深度赋能，是复星价值很重要的一个来源。所以我们说，一是 One Fosun 的平台，二在生态系统里互补。

今天讲的所有这些，是我们复星发展十年之后，对后十年重点要探讨的战略上的总体思考。这些思考，为复星未来的发展也打开了巨大的空间。十年，按照这个路走下去，我相信，十年乘以十是很有空间的。未来五到八年，我们的目标不仅仅是利润的增长，我们希望五到八年之后的复星，至少应该像现在的腾讯或现在的阿里，有这种空间、这种盈利能力、这种广大的用户群。当然，我们可以有我们自己的特色，我们可能会更面向高端的客户，我们可能更重视我们的产品力，我们可能更重视技术投入，我们应该更有情怀，要有复星自己独特的方面。我们更加全球化，我们有更多的全球化的优秀企业家加盟。这就是复星的特色，这就是未来十年我们要走的路。

在这里，算是一个不是总结的总结，未来十年，我们就按这条路一直走下去。再次感谢大家！谢谢！（来源：复星集团）

报：上海市委统战部、上海市合作交流办、上海市工商联、上海市
社团局、浙江省委统战部、浙江省发改委、浙江省工商联、浙
江省驻沪办、浙商总会

送：浙江省各地市在沪商会

发：名誉会长、会长、轮值会长、执行副会长、副会长

监事长、副监事长

青联主席、青企协会会长

责任编辑：林添

电话：50939588-815

传真：50939388